

# GERENCIAMENTO DE PROJETOS COM MÉTODOS ÁGEIS

## Ementa

História e princípios da gestão ágil de projetos: o Manifesto Ágil. Métodos ágeis. O framework Scrum: cerimônias, papéis, artefatos. Gestão híbrida-combinando preditivo e ágil. Ciclo de vida do projeto. Princípios dos métodos ágeis: gestão enxuta, entregas frequentes, ciclos curtos de trabalho. Domínio de planejamento. Escolha do melhor software. Viabilidade econômica. Desenvolvimento do projeto. Acompanhamento e controle. Incertezas.

## Temas

1. Manifesto ágil: valores e princípios
2. Framework Scrum
3. Ciclo de vida dos projetos ágeis
4. Planejamento Scrum: escolhas x viabilidade
5. Simulação da gestão de um projeto ágil

## Referências bibliográficas

- CRUZ, F. Scrum e PMBOK unidos no gerenciamento de projetos. Rio de Janeiro: Brasport, 2013.
- KERZNER, H. Gestão de projetos: as melhores práticas. Porto Alegre: Bookman, 2020.
- LIMA, L. R. de; SILVA, E. C. A função do Scrum na gestão de projetos de software. Revista de Administração do UNIFATEA, v. 23, n. 23, p. 91-107, 2021.
- MARCOS, A. M. L. A relação da personalidade dos product owners no sucesso de projetos ágeis: o papel mediador da orientação à meta. 2023. Dissertação (Mestrado em Administração) Programa de Pós-Graduação em Gestão de Projetos, Uninove, São Paulo.
- MUNIZ, A. et al. Jornada DevOps: unindo cultura ágil, lean e tecnologia para entrega de software com qualidade. Rio de Janeiro: Brasport, 2019.
- NONAKA, I.; TAKEUCHI, H. Criação de conhecimento na empresa. Rio de Janeiro: Campus, 1997.
- PEREIRA, P.; TORREÃO, P.; MARÇAL, A. S. Entendendo Scrum para gerenciar projetos de forma ágil. Mundo PM, v. 1, p. 3-11, 2007.
- PMI Project Management Institute. Guia PMBOK®: um guia para o conjunto de conhecimentos em gerenciamento de projetos. 7. ed. Pensilvânia: PMI, 2021.
- SILVA, E. C. da; LOVATO, L. A. Framework Scrum: eficiência em projetos de software. Revista de Gestão e Projetos, v. 7, n. 2, p. 1-15, 2016.
- STACEY, R. D. Managing the unknowable: strategic boundaries between order and chaos in organizations. São Francisco: John Wiley & Sons, 1992.
- TRENTIM, M. H. Gerenciamento de projetos. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2014.
- VALLE, A. B. do et al. Fundamentos do gerenciamento de projetos. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2015.