

GESTÃO DE PRAZOS E DE CUSTOS EM PROJETOS

Ementa

Identificação de atividades. Sequenciamento e estimativa de duração das atividades. Como desenhar tabelas e diagramas de precedências. Método do caminho crítico. Desenvolvimento do cronograma, acompanhamento e gestão da mudança. Identificação dos recursos necessários. Determinação dos custos dos recursos. Construção do orçamento. Construção do cost baseline. Controle do projeto por meio da análise do valor realizado (EVM- Earned Value Management). Gestão do atraso. Gestão de conflitos. Alocação de pessoas, formação da equipe do projeto e definição de responsabilidades.

Temas

1. Gestão de atividades e sequenciamento
2. Planejamento de prazos e controle
3. Gestão de atrasos e otimização de recursos
4. Planejamento de custos e orçamento
5. Controle de custos e análise do valor agregado

Referências bibliográficas

- FACCIONI FILHO, M. Gestão de projetos e de equipes. 4. ed. Palhoça: UnisulVirtual, 2011.
- FINOCCHIO JUNIOR, J. Administração de Projetos: Princípios e Técnicas para o Desenvolvimento de Projetos. São Paulo: Saraiva, 2013.
- KERZNER, H. Gestão de Projetos: uma abordagem sistêmica para planejamento, programação e controle. 2. ed. São Paulo: Blucher, 2018.
- KERZNER, H. Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. 12. ed. Hoboken: Wiley, 2017.
- MAXIMIANO, A. C. A. Administração de Projetos: como transformar ideias em resultados. São Paulo: Atlas, 2007.
- PMI-PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. Um Guia para o Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK®). 5. ed. Newtown Square: Project Management Institute, Inc., 2013.
- PRADO, D. Gestão de Projetos: Guia para o Exame Oficial do PMI. Belo Horizonte: Editora FCA, 2013.
- SCHWALBE, K. Information Technology Project Management. Boston: Cengage Learning, 2021.
- SUTHERLAND, J. SCRUM: A arte de fazer o dobro de trabalho na metade do tempo. São Paulo: Leya, 2014.
- VARGAS, R. V. Gerenciamento de Projetos: estabelecendo diferenciais competitivos. 9. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2018.