

GESTÃO DO PORTFÓLIO DE PROJETOS

Ementa

Conceito e importância de portfólio de projetos e sua função. Alinhamento dos projetos com a estratégia organizacional. Ferramentas para o desdobramento da estratégia em projetos: objetivos e KPI - Key Performance Indicators. Métodos e critérios de avaliação e seleção de projetos. Processos de gestão de portfólios: abordagem do funil, stage-gate e procedimentos. Padrão PMI de Gestão do Portfólio de Projetos. Gerente de portfólio de projetos: papéis e responsabilidades. Competências do gerente de portfólio de projetos: o padrão IPMA - International Project Management Association e o padrão PMI - Project Management Institute. O gerente de portfólio de projetos do futuro e tendências da gestão de portfólio de projetos.

Temas

1. Introdução à gestão de portfólio de projetos
2. Ferramentas e técnicas para gestão de portfólio de projetos
3. Governança e gestão de portfólio de projetos
4. Competências e padrões do gerente de portfólio de projetos
5. Tendências e desafios futuros em gestão de portfólio de projetos

Referências bibliográficas

- AGUTTER, C. ITIL foundation essentials. The ultimate revision guide. 2. ed. Cambridgeshire: ITGP, 2020.
- ALMEIDA, N. Gerenciamento de portfólio: alinhando o gerenciamento de projetos à estratégia da empresa e definindo sucesso e métricas em projetos. Rio de Janeiro: Brasport, 2011.
- ALMEIDA, N. Gerenciamento de portfólio e PMO. Rio de Janeiro: FGV, 2017.
- ALMEIDA, N.; OLIVIERI NETO, R. Gestão profissional do portfólio de projetos: maturidade e indicadores. Rio de Janeiro: Brasport, 2015.
- CAMARGO, R.; RIBAS, T. Gestão ágil de projetos: as melhores soluções para suas necessidades. São Paulo: Saraiva Uni, 2019.
- ISACA. COBIT 2019 framework: governance and management objectives. Schaumburg: Isaca, 2018.
- ISACA. Cobit 5: modelo corporativo para governança e gestão de TI da organização. São Paulo: Isaca, 2012.
- MARNEWICK, C.; WYZALEK, J. Portfolio management: delivering on strategy (best practices in portfolio, program, and project management). 2. ed. Boca Raton: Auerbach Publications, 2023.
- PMI - Project Management Institute. Governance of portfolios, programs, and projects: a practice guide. Newton Square: PMI, 2016.
- PMI - Project Management Institute. Guia PMBOK. Guia do conhecimento em gerenciamento de projetos e o padrão de gerenciamento de projetos. 7. ed. Newton Square: PMI, 2021.
- PMI - Project Management Institute. The standard for portfolio management. 4. ed. Newton Square: PMI, 2017.
- PMI - Project Management Institute. The standard for risk management in portfolios, programs, and projects. Newton Square: PMI, 2019.
- PRADO, D. Gerenciamento de portfólios, programas e projetos nas organizações. 6. ed. Nova Lima: Falconi, 2016.
- VERAS, M. Gerenciamento de projetos: Project Model Canvas (PMC). Rio de Janeiro: Brasport, 2014.